



สภากาชาดไทย  
The Thai Red Cross Society

# แผนปฏิบัติการสภากาชาดไทยระยะ 5 ปี

(พ.ศ. 2566 - 2570)

สำนักนโยบายยุทธศาสตร์และงบประมาณ



สภากาชาดไทย

The Thai Red Cross Society

# แผนปฏิบัติการสภากาชาดไทย

## ระยะ 5 ปี

### (พ.ศ. 2566 - 2570)

สำนักนโยบายยุทธศาสตร์และงบประมาณ

# คำนำ

สภากาชาดไทย ได้จัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี โดยจะดำเนินการในปงบประมาณ พ.ศ. 2566-2570 ตามกรอบของสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี ได้เริ่มดำเนินการและมีการจัดประชุมระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารสภากาชาดไทย ผู้บริหารหน่วยงานภายในสภากาชาดไทย ซึ่งร่วมกันวิเคราะห์ สังเคราะห์ประเด็นตามภารกิจของ สภากาชาดไทย สามารถเชื่อมโยงเป้าหมายการให้บริการของสภากาชาดไทยกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิรูปประเทศด้านบริการสาธารณสุข รวมทั้งแผนงานต่างๆ ของประเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบริการทางสุขภาพ การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตโดยความเสมอภาคเท่าเทียมทางสังคม และสุขภาวะที่ดีของประชาชน

ในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี คณะผู้จัดทำได้วิเคราะห์จากทั้งด้านหลัก วิชาการ และสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจและสังคมอันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อเป็นการวางแผน ที่จะพัฒนาสภากาชาดไทยไปในทิศทางที่เหมาะสมและสามารถดำเนินการตามภารกิจได้อย่างเป็น ประสิทธิภาพ ให้สมกับการเป็นองค์กรสาธารณกุศลของประเทศ

สภากาชาดไทยจะได้นำแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี โดยจะดำเนินการในปงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 ฉบับนี้ เสนอต่อรัฐบาลเพื่อพิจารณาตามกระบวนการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ ประจำปีต่อไป และมุ่งหวังจะให้แผนปฏิบัติการฉบับนี้มีส่วนในการสร้างพลังการขับเคลื่อน สภากาชาดไทยตามพันธกิจต่อไปอย่างมั่นคงสืบไป



นายเตช บุนนาค

เลขาธิการสภากาชาดไทย

สิงหาคม 2564

# สารบัญ

|                                                                               | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|
| คำนำ                                                                          | ก    |
| สารบัญ                                                                        | ข    |
| วิสัยทัศน์สภากาชาดไทย พ.ศ. 2566-2570                                          | 1    |
| พันธกิจสภากาชาดไทย                                                            | 2    |
| ยุทธศาสตร์สภากาชาดไทยปี พ.ศ. 2566-2570                                        | 3    |
| ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ผลผลิต ตัวชี้วัด และหน่วยงานรับผิดชอบ                  |      |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบุคลากรและบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ                 | 5    |
| ได้มาตรฐานระดับนานาชาติ                                                       |      |
| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals) ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ และหน่วยงานรับผิดชอบ | 5    |
| ผลผลิตสภากาชาดไทย (Output) ตัวชี้วัดระดับผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ          | 6    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริการโลหิต ชีววัตถุ ดวงตาและอวัยวะอย่างครบวงจร            | 7    |
| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals) ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ และหน่วยงานรับผิดชอบ | 7    |
| ผลผลิตสภากาชาดไทย (Output) ตัวชี้วัดระดับผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ          | 10   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การช่วยเหลือผู้ประสบภัยเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ     | 13   |
| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals) ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ และหน่วยงานรับผิดชอบ | 13   |
| ผลผลิตสภากาชาดไทย (Output) ตัวชี้วัดระดับผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ          | 14   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนางานด้านอาสาสมัครเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต                 | 15   |
| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals) ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ และหน่วยงานรับผิดชอบ | 15   |
| ผลผลิตสภากาชาดไทย (Output) ตัวชี้วัดระดับผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ          | 16   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 ระบบบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ                      | 18   |
| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals) ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ และหน่วยงานรับผิดชอบ | 18   |
| ผลผลิตสภากาชาดไทย (Output) ตัวชี้วัดระดับผลผลิต และหน่วยงานรับผิดชอบ          | 19   |
| คณะผู้จัดทำ                                                                   | 21   |

# วิสัยทัศน์สภาการศึกษาไทย พ.ศ. 2566 - 2570

สภาการศึกษาไทย เป็นองค์กรสาธารณกุศลของประเทศ  
ที่ดำเนินการเพื่อมนุษยธรรมตามหลักการกาชาดสากลมุ่งเน้น  
การส่งเสริมและช่วยเหลือประชาชน และผู้ด้อยโอกาสด้วยจิต  
สาธารณะให้มีสุขภาวะที่ดี พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21

# พันธกิจสภาการศึกษาไทย

1. การบริการทางการแพทย์และสุขภาพอนามัย
2. การบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัย
3. การบริการโลหิต
4. การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

# ยุทธศาสตร์สภากาชาดไทย

ปี พ.ศ. 2566-2570

1. การผลิตบุคลากรและบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานระดับนานาชาติ
2. การบริการโลหิต ชีววัตถุ ดวงตาและอวัยวะอย่างครบวงจร
3. การช่วยเหลือผู้ประสบภัยเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
4. พัฒนางานด้านอาสาสมัครเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต
5. ระบบบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

# ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ผลผลิต ตัวชี้วัด และหน่วยงานรับผิดชอบ

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

### การผลิตบุคลากรและบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ

#### ได้มาตรฐานระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์ การผลิตบุคลากรทางการแพทย์และบริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพทันสมัย และได้มาตรฐานระดับนานาชาติ

#### เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals)

| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย                                                                                                                           | ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์                                                                                                                                                    | หน่วยนับ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>เป้าประสงค์ที่ 1</b><br>ขยายขอบเขตการบริการของบางหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการส่งต่อผู้ป่วย และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ                      | จำนวนประชาชนเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของสภากาชาดไทย ทั้งระดับตติยภูมิ ตติยภูมิ ปฐมภูมิ ซึ่งกระจายอยู่ทั่วภูมิภาคและหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตามมาตรฐานหรือแนวทางที่ได้รับการยอมรับ | ราย      |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 2</b><br>สร้างองค์ความรู้ใหม่เพื่อยกระดับความสามารถของการแพทย์และการรักษาพยาบาลรวมถึงการดูแลผู้สูงอายุเพื่อเป็นต้นแบบของประเทศ | ประชาชนได้รับประโยชน์จากงานวิจัยหรือนวัตกรรมตามเกณฑ์การรอบความเป็นเลิศของสภากาชาดไทย                                                                                         | ราย      |

หน่วยงานรับผิดชอบ : กลุ่มบริการทางการแพทย์

## ผลผลิตสภาภาษาไทย (Output)

| ผลผลิตสภาภาษาไทย                                                                                                                                      | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                                                                                              | หน่วยนับ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>ผลผลิตที่ 1</b><br>การบริการรักษาพยาบาล ฟื้นฟู<br>สภาพ สร้างเสริมสุขภาพและป้องกัน<br>โรคให้ผู้ป่วย และประชาชน<br>กลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งผู้ด้อยโอกาส | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>จำนวนผู้รับบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขที่เป็น<br>ผู้ด้อยโอกาส                                                                                          | ราย      |
|                                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>ระยะเวลาให้บริการในฝ่ายผู้ป่วยนอก (Total service<br>time at OPD)                                                                                         | ชั่วโมง  |
|                                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>จำนวนผู้ป่วยโรคซับซ้อนที่ได้รับการส่งต่อมารักษาที่รพ.<br>จุฬาลงกรณ์                                                                                      | ราย      |
|                                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 4</b><br>ยกระดับคุณภาพจากมาตรฐาน HA สู่ มาตรฐาน AHA                                                                                                               | ผ่าน     |
| <b>ผลผลิตที่ 2</b><br>แพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางและ<br>บุคลากรทางด้านสาธารณสุข                                                                         | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>จำนวนแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง และแพทย์<br>ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางต่อยอด ที่สำเร็จการศึกษาจาก<br>สภาภาษาไทย และเป็นไปตามมาตรฐานของหลักสูตร<br>และสภาวิชาชีพ | คน       |
|                                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>อัตราความสำเร็จตามแผนของการผลิตบุคลากรทางการ<br>แพทย์ที่มีอัตลักษณ์ (รับผิดชอบ ซื่อสัตย์ เอื้ออาทร)                                                      | ร้อยละ   |
| <b>ผลผลิตที่ 3</b><br>ศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์<br>เป็นไปตามเกณฑ์รอบความเป็นเลิศ                                                                   | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>อัตราศูนย์ความเป็นเลิศทั้งหมดผ่านเกณฑ์รอบ<br>ความเป็นเลิศ                                                                                                | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ได้นำไปใช้ให้บริการ<br>แก่ผู้ป่วยหรือประชาชน                                                                               | เรื่อง   |

หน่วยงานรับผิดชอบ : กลุ่มบริการทางการแพทย์

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

### การบริการโลหิต ชีวิตดี ดวงตาและอวัยวะอย่างครบวงจร

เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์ การบริการโลหิต ชีวิตดี ดวงตาและอวัยวะอย่างครบวงจรการมีประสิทธิภาพครอบคลุมความต้องการของประเทศ

#### เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals)

| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย                                                                 | ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์                                                                                                                                 | หน่วยนับ |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| เป้าประสงค์ที่ 3<br>การบริการโลหิตตามมาตรฐานสากล<br>เพียงพอต่อความต้องการของ<br>ประเทศ | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>ประเทศมีการจัดหาโลหิตและส่วนประกอบโลหิตได้<br>เพียงพอต่อความต้องการรักษาพยาบาลผู้ป่วย โดย                                        |          |
|                                                                                        | 1.1 มีจำนวนผู้บริจาคโลหิตไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 3 ของ<br>จำนวนประชากรทั้งประเทศ                                                                                | ร้อยละ   |
|                                                                                        | 1.2 ผู้บริจาคโลหิตมาบริจาคเฉลี่ย 1.65 ครั้งต่อปี                                                                                                          | ร้อยละ   |
|                                                                                        | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จำนวนโรงพยาบาลและหน่วยงานที่ให้บริการโลหิต<br>ได้รับการรับรองระบบคุณภาพที่ครอบคลุม blood<br>transfusion chain อย่างน้อยร้อยละ 40 | ร้อยละ   |
|                                                                                        | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>ผู้ป่วยได้รับยาที่เป็นผลิตภัณฑ์จากพลาสมาของ<br>สภากาชาดไทยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของความต้องการ<br>ในประเทศ                         | ร้อยละ   |

หน่วยงานรับผิดชอบ : ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ

## เป้าประสงค์สภาพาชาชาติไทย (Goals)

| เป้าประสงค์สภาพาชาชาติไทย                                                                                                                                                              | ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์                                                                       | หน่วยนับ              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>เป้าประสงค์ที่ 4</b><br>เป็นศูนย์ดวงตาแห่งชาติ และศูนย์รับ<br>บริจาคอวัยวะแห่งชาติ เพื่อได้รับการ<br>สนับสนุนจากรัฐบาลมากขึ้น และมี<br>กฎหมายรองรับในการดำเนินการ<br>ปลุกถ่ายอวัยวะ | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>เป็นศูนย์ดวงตาแห่งชาติ และศูนย์รับบริจาคอวัยวะ<br>แห่งชาติ             | เป็นศูนย์<br>แห่งชาติ |
|                                                                                                                                                                                        | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จำนวนดวงตาของผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดเปลี่ยนกระจก<br>ตาตามมาตรฐานสากล | ดวง                   |
|                                                                                                                                                                                        | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>จำนวนผู้ป่วยที่ได้รับการปลูกถ่ายอวัยวะตาม<br>มาตรฐานสากล               | ราย                   |

หน่วยงานรับผิดชอบ : ศูนย์ดวงตา และศูนย์รับบริจาคอวัยวะ

## เป้าประสงค์สภาพาชาดไทย (Goals)

| เป้าประสงค์สภาพาชาดไทย                                                                                                                                          | ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์                                                                                                                                                                   | หน่วยนับ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>เป้าประสงค์ที่ 5</b><br>ย้ายโรงงานผลิตชีววัตถุไปสถานที่ใหม่ เพื่อสนับสนุนการผลิต / การบริการชีววัตถุและยาปราศจากเชื้อมีปริมาณเพียงพอและปลอดภัยตามมาตรฐานสากล | <b>ตัวชี้วัด 1</b><br>ร้อยละความก้าวหน้าการก่อสร้างโรงงานผลิตชีววัตถุและยาปราศจากเชื้อ ที่จะก่อสร้างเสร็จและผ่านการรับรองมาตรฐานในปี 2570 เพื่อใช้ผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีปริมาณเพียงพอและปลอดภัย | ร้อยละ   |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 6</b><br>ผลิตผลิตภัณฑ์ชีววัตถุใหม่ตั้งแต่ต้นน้ำ : วัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า, วัคซีนโรคตาไวรัส และยาอิมมูโนบีซีจี                            | <b>ตัวชี้วัด 1</b><br>ร้อยละความก้าวหน้าของการผลิตวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า                                                                                                               | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                                                 | <b>ตัวชี้วัด 2</b><br>ร้อยละความก้าวหน้าของการผลิตวัคซีนโรคตาไวรัส                                                                                                                          | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                                                 | <b>ตัวชี้วัด 3</b><br>ร้อยละความก้าวหน้าการผลิตยาอิมมูโนบีซีจี                                                                                                                              | ร้อยละ   |

หน่วยงานรับผิดชอบ : สถานเสาวภา

## ผลผลิตสภาาชาตไทย (Output)

| ผลผลิตสภาาชาตไทย                                                                                                                                        | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                                                                          | หน่วยนับ                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>ผลผลิตที่ 3</b><br>โลหิต ส่วนประกอบโลหิต มีคุณภาพ มีปริมาณเพียงพอสำหรับผู้ป่วยทั้งประเทศ และเป็นศูนย์กลางบริการเซลล์ต้นกำเนิดเม็ดโลหิตตามมาตรฐานสากล | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>จำนวนยูนิตของโลหิตที่จัดหาได้ต่อประชากร 1,000 คน                                                                                     | ยูนิต                       |
|                                                                                                                                                         | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>โลหิตทุกยูนิตที่ให้กับผู้ป่วยทั้งประเทศได้รับการตรวจคุณภาพตามมาตรฐานสากล                                                             | ร้อยละ                      |
|                                                                                                                                                         | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>มีการผลิตถุงบรรจุโลหิตเพื่อผลิตส่วนประกอบโลหิตที่มีเม็ดเลือดขาวต่ำ (Lekodepleted) เพิ่มความปลอดภัยให้ผู้ป่วยทั่วประเทศ               | ร้อยละ                      |
|                                                                                                                                                         | <b>ตัวชี้วัดที่ 4</b><br>มีระบบสารสนเทศเพื่อวิเคราะห์และติดตามการใช้โลหิตทั้งประเทศ (Big data) ภายในปี 2568 และโรงพยาบาลสามารถใช้ระบบฯ ครบทุกแห่งภายในปี 2570 | ร้อยละ<br>ของ<br>ความสำเร็จ |
|                                                                                                                                                         | <b>ตัวชี้วัดที่ 5</b><br>จำนวนผู้ป่วยที่ได้รับการปลูกถ่ายเซลล์ต้นกำเนิดเม็ดโลหิต ทั้งในประเทศและต่างประเทศ                                                    | ราย                         |
| <b>ผลผลิตที่ 4</b><br>ผลิตภัณฑ์จากพลาสมา น้ำยาและเซลล์มาตรฐาน สำหรับตรวจหมู่โลหิต มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอสำหรับประเทศ                                  | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>มีผลิตภัณฑ์จากพลาสมาที่ผลิตใช้เองในประเทศเทียบกับความต้องการของผู้ป่วย (Albumin)                                                     | ร้อยละ                      |
|                                                                                                                                                         | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จัดหาเซลล์หมู่โลหิตหายาก เพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตน้ำยาเซลล์มาตรฐานลักษณะเฉพาะที่ครอบคลุมหมู่โลหิตหายาก                          | ร้อยละ                      |

หน่วยงานรับผิดชอบ : ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ

## ผลผลิตสภาาชาตไทย (Output)

| ผลผลิตสภาาชาตไทย                                                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                                                          | หน่วยนับ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>ผลผลิตที่ 5</b><br>ผู้ป่วยได้รับการเปลี่ยนกระจกตา<br>ปลุกถ่ายอวัยวะและเนื้อเยื่อ จาก<br>ศูนย์ดวงตาสภาาชาตไทย และศูนย์<br>รับบริจาคอวัยวะสภาาชาตไทย ที่มี<br>คุณภาพตามมาตรฐานสากล | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนจัดตั้ง<br>ศูนย์ดวงตาแห่งชาติ และศูนย์รับบริจาคอวัยวะแห่งชาติ                   | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จัดหาและบริการดวงตาได้เพียงพอกับความต้องการ<br>ของผู้ป่วยประเภทเร่งด่วนที่รอรับการผ่าตัดเปลี่ยน<br>กระจกตาทั่วประเทศ | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>จำนวนผู้แสดงความจำนงบริจาคดวงตา                                                                                      | คน       |
|                                                                                                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 4</b><br>จำนวนผู้ป่วยที่ได้รับการปลุกถ่ายอวัยวะตาม<br>มาตรฐานสากล                                                             | ราย      |
|                                                                                                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 5</b><br>จำนวนผู้แสดงความจำนงบริจาคอวัยวะ และเนื้อเยื่อ                                                                       | คน       |
|                                                                                                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 6</b><br>จำนวนผู้แสดงความจำนงบริจาคดวงตา อวัยวะ และ<br>เนื้อเยื่อ                                                             | คน       |

หน่วยงานรับผิดชอบ : ศูนย์ดวงตา และศูนย์รับบริจาคอวัยวะ

## ผลผลิตสภาภาษาไทย (Output)

| ผลผลิตสภาภาษาไทย                                                                                                          | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | หน่วยนับ            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ผลผลิตที่ 6</b><br>การบริการ ชีววัตถุและยาปราศจากเชื้อ มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยและปลอดภัยตามมาตรฐานสากล | <b>ตัวชี้วัด 1</b><br>โรงงานผลิตชีววัตถุและยาปราศจากเชื้อสร้างเสร็จ <ul style="list-style-type: none"> <li>ออกแบบก่อสร้างโรงงานผลิตชีววัตถุและยาปราศจากเชื้อ เริ่มปี 2565-2566</li> <li>ก่อสร้างโรงงานผลิตชีววัตถุและยาปราศจากเชื้อเริ่มปี 2567-2568</li> <li>ติดตั้งเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงานผลิตชีววัตถุและยาปราศจากเชื้อ ปี 2569</li> <li>โรงงานผลิตชีววัตถุและยาปราศจากเชื้อผ่านการรับรองมาตรฐานเสร็จ ปี 2570</li> </ul> | ร้อยละของความสำเร็จ |
|                                                                                                                           | <b>ตัวชี้วัด 2</b><br>จำนวนวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าที่ผลิตในปี 2570 เพื่อใช้ในการขอจดทะเบียนรับรองยา (จำนวน 10,000 ขวดในปี 2570)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ขวด                 |
|                                                                                                                           | <b>ตัวชี้วัด 3</b><br>จำนวนวัคซีนโรคดำไวรัสที่ผลิตในปี 2570 เพื่อใช้ในการขอจดทะเบียนรับรองยา (จำนวน 10,000 ขวดในปี 2570)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ขวด                 |
|                                                                                                                           | <b>ตัวชี้วัดที่ 4</b><br>จำนวนผลิตภัณฑ์ยาภูมิคุ้มกันที่ผลิตในปี 2570 เพื่อใช้ในการขอจดทะเบียนรับรองยา (จำนวน 10,000 ขวด ในปี 2570)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ขวด                 |

หน่วยงานรับผิดชอบ : สถานเสาวภา

### ยุทธศาสตร์ที่ 3

#### การช่วยเหลือผู้ประสบภัยเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

#### เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals)

| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย                                                                                              | ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์                                                                                                                                                                 | หน่วยนับ                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>เป้าประสงค์ที่ 7</b><br>เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศในการบรรเทาทุกข์อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>สภากาชาดไทยเป็นศูนย์กลางในการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอก ด้านการบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัย และเตรียมความพร้อมประชาชนให้พร้อมรับภัยพิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ | เป็น<br>ศูนย์กลาง<br>ความเป็นเลิศ |

หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักงานบรรเทาทุกข์และประชานามัยพิทักษ์

## ผลผลิตสภาาชาดไทย (Output)

| ผลผลิตสภาาชาดไทย                                                                                    | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                                                                                                                                    | หน่วยนับ    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>ผลผลิตที่ 7</b><br>การช่วยเหลือผู้ประสบภัยและเตรียมความพร้อมรับภัยพิบัติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>จำนวนประชาชนที่ได้รับการช่วยเหลือจากสภาาชาดไทย                                                                                                                                                 | ราย         |
|                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จำนวนชุดธารน้ำใจที่ส่งไปถึงพื้นที่ประสบภัยภายใน 24 ชั่วโมง นับจากได้รับการร้องขอจากเหล่ากาชาดจังหวัด ยกเว้นกรณีเหล่ากาชาดจังหวัดแจ้งให้ไปส่งช้ากว่านั้น<br>*3 จังหวัดภาคใต้ส่งภายใน 48 ชั่วโมง | ชุดธารน้ำใจ |
|                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>ร้อยละของการแจ้งภัยและร้องขอความช่วยเหลือของผู้ประสบภัยผ่าน Application ฟื้นฟูตามกระบวนการทำงานของระบบ (ตั้งแต่ระดับชุมชนถึงจังหวัด) เมื่อเทียบกับจำนวนครั้งของการออกแจกจ่ายสิ่งของ            | ร้อยละ      |
|                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 4</b><br>จำนวนผู้ได้รับการอบรมหลักสูตรการบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยพิบัติ                                                                                                                                   | ราย         |
|                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 5</b><br>ชุมชนมีความพร้อมรับภัยพิบัติตามเกณฑ์ของสภาาชาดไทย โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน (หมู่บ้าน ชุมชนในเมือง และโรงเรียน)                                                                                 | ชุมชน       |
|                                                                                                     | <b>ตัวชี้วัดที่ 6</b><br>จำนวนประชาชนมีความพร้อมรับภัยพิบัติตามเกณฑ์ของสภาาชาดไทย โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน (หมู่บ้าน ชุมชนในเมือง และโรงเรียน)                                                                          | ราย         |

หน่วยงานรับผิดชอบ : สำนักงานบรรเทาทุกข์และประชานามัยพิทักษ์

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

### พัฒนางานด้านอาสาศัมครเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์ สภากาชาดไทยเป็นผู้นำด้านอาสาศัมครในการพัฒนาคุณภาพชีวิตทุกภาคส่วน โดยเฉพาะประชาชนผู้ด้อยโอกาส กลุ่มเปราะบางทางสังคม

#### เป้าประสงค์สภากาชาดไทย (Goals)

| เป้าประสงค์สภากาชาดไทย                                                                                                                                                                                                 | ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์                                                                                                                          | หน่วยนับ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>เป้าประสงค์ที่ 8</b><br>ส่งเสริมกิจกรรมประชานามัยพิทักษ์<br>เชิงรุกในกลุ่มเปราะบางทางสังคม<br>และการเข้าถึงบริการการแพทย์ยาก<br>รวมทั้งการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ<br>และส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อน                   | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b> จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านการรักษาพยาบาล พื้นฟูสุขภาพ สร้างเสริมสุขภาพ และป้องกันโรค (โดยสถานีกาชาด ระดับปฐมภูมิ) | ราย      |
|                                                                                                                                                                                                                        | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b> จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านการแพทย์ การรักษาพยาบาล และประชานามัยพิทักษ์ (ด้านสุขภาพ และ สุขภาพในภาวะฉุกเฉิน)       | ราย      |
|                                                                                                                                                                                                                        | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b> จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตตามต้นแบบของสภากาชาดไทย                                                                     | ราย      |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 9</b><br>จัดการฝึกอบรมออนไลน์ในการฝึกฝนและพัฒนาอาสาศัมคร                                                                                                                                             | จำนวนประชาชน และอาสาศัมครที่ผ่านการฝึกอบรมผ่านระบบ Learning Platform จากสภากาชาดไทย                                                                | ราย      |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 10</b><br>การบูรณาการระบบอาสาศัมครให้เป็นหนึ่งเดียวกัน โดยจัดโครงสร้างการปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างๆ ให้แข็งแกร่ง และสร้างฐานอาสาศัมครมืออาชีพรุ่นใหม่ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และพอเพียงกับความต้องการ | จำนวนอาสาศัมครที่พร้อมปฏิบัติงานตามภารกิจของสภากาชาดไทย                                                                                            | ราย      |
| <b>เป้าประสงค์ 11</b><br>สนับสนุนให้เกิดความตระหนักรู้เรื่องความปลอดภัยบนท้องถนนเพื่อลดจำนวนผู้เสียชีวิตและทุพพลภาพจากอุบัติเหตุบนท้องถนน                                                                              | จำนวนประชาชนและเยาวชน ที่ผ่านการอบรมมีความรู้และทักษะในเรื่อง Road Safety                                                                          | ราย      |

หน่วยงานรับผิดชอบ : กลุ่มภารกิจกาชาด

## ผลผลิตสภาาชาดไทย (Output)

| ผลผลิตสภาาชาดไทย                                                                                                                             | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                                                                                           | หน่วยนับ      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>ผลผลิตที่ 8</b><br>คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของผู้สูงอายุ เด็ก และเยาวชนที่ด้อยโอกาส ผู้พิการ และกลุ่มเปราะบางทางสังคม ตาม ต้นแบบของสภาาชาดไทย | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านการ รักษาพยาบาล ฟันฟูสภาพ สร้างเสริมสุขภาพและ ป้องกันโรค (โดยสภานีกาชาด ระดับปฐมภูมิ)                            | ราย           |
|                                                                                                                                              | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านการแพทย์ การรักษาพยาบาล และประชานามัยพิทักษ์ (ด้าน สุขภาพ และ สุขภาพในภาวะฉุกเฉิน)                               | ราย           |
|                                                                                                                                              | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตตามต้นแบบของ สภาาชาดไทย                                                                                              | ราย           |
| <b>ผลผลิตที่ 9</b><br>ประชาชนได้รับการฝึกอบรมใน ระบบ Learning Platform จาก สภาาชาดไทย                                                        | รูปแบบการฝึกอบรมในระบบ Learning Platform ที่ พร้อมใช้งาน                                                                                                                       | รูปแบบ        |
| <b>ผลผลิตที่ 10</b><br>ระบบบริหารจัดการอาสาสมัครแบบ บูรณาการ                                                                                 | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>มีระบบฐานข้อมูลกลางที่รวบรวมอาสาสมัคร สภาาชาดไทยทุกประเภทและพร้อมดำเนินการใน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                                                    | มีระบบ ข้อมูล |
|                                                                                                                                              | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จำนวนอาสาสมัครสภาาชาดไทยที่ผ่านการอบรมด้าน ต่างๆ ตามเกณฑ์ของสภาาชาดไทย และมีความรู้ ความสามารถ ตามหลักสูตรพื้นฐานรวมถึงหลักการ กาศาและกฎหมายมนุษยธรรม | ราย           |
|                                                                                                                                              | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติงาน ของอาสาสมัคร                                                                                            | ราย           |

| ผลผลิตสภากาชาดไทย                                                                                  | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                          | หน่วยนับ |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>ผลผลิตที่ 11</b><br>ประชาชนและเยาวชน ได้รับการ<br>อบรมมีความรู้ และทักษะในเรื่อง<br>Road Safety | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>จำนวนเจ้าหน้าที่สภากาชาดไทย ที่ผ่านการอบรมมี<br>ความรู้ และทักษะในเรื่อง Road Safety | ราย      |
|                                                                                                    | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จำนวนโรงเรียนต้นแบบเรื่อง Road Safety ใน 5<br>โรงเรียนต่อภูมิภาค                     | โรงเรียน |

หน่วยงานรับผิดชอบ : กลุ่มภารกิจกาชาด

## ยุทธศาสตร์ที่ 5

### ระบบบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์ ระบบบริหารจัดการองค์กรโปร่งใสอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน โดยใช้ข้อมูลเทคโนโลยีและดิจิทัล

#### เป้าประสงค์สภาอากาศไทย (Goals)

| เป้าประสงค์สภาอากาศไทย                                                                                                                      | ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์                                                                                                     | หน่วยนับ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>เป้าประสงค์ที่ 12</b><br>การใช้ Shared Service สำหรับงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ, การคลัง, กายภาพ, จัดซื้อจัดจ้าง, ระบบ บริหารทั่วไป           | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>ร้อยละความสำเร็จของการใช้ Shared Service ด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ                                      | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                             | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานใน สภาอากาศไทยที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ                        | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                             | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>ร้อยละที่ลดลงของงบประมาณด้านการบริหารจัดการ ของสภาอากาศไทยเทียบกับปีก่อนหน้า                         | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                             | <b>ตัวชี้วัดที่ 4</b><br>ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานด้านระบบ บริหารจัดการอาคารสถานที่ตามแผนแม่บทด้าน กายภาพของสภาอากาศไทย | ร้อยละ   |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 13</b><br>บูรณาการรับบริการทั้งรูปแบบ ออนไลน์และออฟไลน์ และตั้งศูนย์ ดูแลสมาชิกผู้บริการและผู้มีอุปการ คุณสัมพันธ์        | มีการบูรณาการระบบเทคโนโลยีสำหรับการบริการและ ดูแลผู้มีอุปการคุณของสภาอากาศไทย                                                 | มี       |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 14</b><br>แผนพัฒนาบุคลากรให้มีความ เชี่ยวชาญหลายด้าน เพิ่มทักษะด้าน Digital และสมรรถนะด้านอื่นๆ ที่ จำเป็นในการปฏิบัติงาน | หน่วยงานของสภาอากาศไทยมีแผนพัฒนาเพื่อเพิ่ม สมรรถนะของบุคลากร                                                                  | มี       |

หน่วยงานรับผิดชอบ : กลุ่มงานสนับสนุนกลาง

สำนักนโยบายยุทธศาสตร์และงบประมาณ

หน้า 18

## ผลผลิตสภาาชาดไทย (Output)

| ผลผลิตสภาาชาดไทย                                                                                                                      | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | หน่วยนับ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>ผลผลิตที่ 12</b><br>แผนแม่บทด้าน ICT และแผนปฏิบัติการรายปีที่ขับเคลื่อนการพัฒนาและการใช้งานระบบเทคโนโลยีและการสื่อสารของสภาาชาดไทย | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามแผนแม่บท ICT <ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนงาน</li> <li>โครงสร้างพื้นฐานการให้บริการด้าน ICT</li> <li>ระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้าน ICT</li> <li>การพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับการให้บริการ (Core Application, Mobile Application, Website, Dashboard สำหรับผู้บริหาร และ Data Integration ของฐานข้อมูลต่างระบบ)</li> <li>การปรับปรุงระบบการทำงาน ระเบียบข้อบังคับ และการพัฒนาบุคลากรให้พร้อมเข้าสู่การเป็น Digital Organization</li> </ul> | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการด้าน ICT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ร้อยละ   |
| <b>ผลผลิตที่ 13</b><br>การเบิกจ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบของสภาาชาดไทย                                                  | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผนการใช้เงิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการของสนง.การคลังและฝ่ายงบประมาณ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 4</b><br>ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบ ERP ใหม่ภายใน 5 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ร้อยละ   |
| <b>ผลผลิตที่ 14</b><br>การใช้จ่ายและการจัดซื้อจัดจ้างของสภาาชาดไทยมีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>ร้อยละที่ลดลงของมูลค่าพัสดุที่ดำเนินการโดยหน่วยงานจัดซื้อกลาง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ร้อยละ   |
|                                                                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>ร้อยละความสำเร็จในการลดค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารจัดการองค์กรของสำนักงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ร้อยละ   |

| ผลผลิตสภาภาษาไทย                                                                      | ตัวชี้วัดระดับผลผลิต                                                                                                                       | หน่วยนับ |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>ร้อยละของการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานด้านบุคลากร ในกลุ่มภารกิจภาษาและงานสนับสนุนกลาง                               | ร้อยละ   |
| <b>ผลผลิตที่ 15</b><br>ระบบบริหารจัดการอาคารสถานที่ตามแผนแม่บทด้านกายภาพของสภาภาษาไทย | ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานด้านระบบบริหารจัดการอาคารสถานที่ตามแผนแม่บทด้านกายภาพของสภาภาษาไทย                                          | ร้อยละ   |
| <b>ผลผลิตที่ 16</b><br>การบูรณาการรับบริจาคอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน               | <b>ตัวชี้วัดที่ 1</b><br>ระบบการรับบริจาค การดูแลสมาชิกผู้บริจาคและผู้มีอุปการคุณสัมพันธ์ของสภาภาษาไทย                                     | มีระบบ   |
|                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 2</b><br>จำนวนหน่วยงานภายในสภาภาษาไทยที่ได้มีการบูรณาการการรับบริจาค และจัดกิจกรรมหารายได้ผ่านกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับสำนักงาน | หน่วยงาน |
|                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 3</b><br>จำนวนโครงการกิจกรรมเพื่อสังคม (Social Enterprise) ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในสภาภาษาไทย                     | โครงการ  |
|                                                                                       | <b>ตัวชี้วัดที่ 4</b><br>จำนวนโครงการที่หน่วยงานภายในสภาภาษาไทยและเหล่ากาชาดจังหวัดเปิดรับบริจาคบน Crowdfunding Community                  | โครงการ  |
| <b>ผลผลิตที่ 17</b><br>บุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะให้มีความเชี่ยวชาญหลายด้าน           | ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญหลายด้านตามสายงาน และส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน                  | ร้อยละ   |

**หน่วยงานรับผิดชอบ :** กลุ่มงานสนับสนุนกลาง

## คณะผู้จัดทำ

นางสาวพรรณพร คงยิ่งยง

ผู้อำนวยการกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร

### ฝ่ายยุทธศาสตร์นโยบายและแผน

ดร.วิปัสย์กร คล้ายเกตุ

หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์นโยบายและแผน

นายณัฐวุฒิ เข้มเงิน

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน

นางสาวเบญญา แสงสาตรา

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน

นายภูทัย สมทิพย์

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน

นางสาวธนาพร ปัญญวรรณศิริ

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน



## จัดทำโดย

ฝ่ายยุทธศาสตร์นโยบายและแผน

สำนักนโยบายยุทธศาสตร์และงบประมาณ

1871 ถนนอังรีดูนังต์ แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ / โทรสาร : 02-2517858

Email : [psd.trc1@redcross.or.th](mailto:psd.trc1@redcross.or.th)